

以“体育+”赋能 共筑活力暖城

□王春霞 虞思旦 翟媛 甘宜汴



暖阳暖城 何怀东 摄

【编者按】

为深入贯彻落实市委五届十次、十一次全会提出的“六个暖城”建设部署，聚焦“动能澎湃的活力暖城”建设目标，鄂尔多斯市研究会积极回应时代召唤，主动搭建网络建言平台。特邀全国各地知名专家、曾在鄂尔多斯工作的青年学者及在外攻读博士的青年学子，围绕“体育+”“城市气质”“暖城温度”等关键领域献智献策。在迈向全面建设社会主义现代化国家新征程的关键节点，鄂尔多斯正以前所未有的战略自觉，推动城市从要素驱动向系统治理转变。现将各位专家学者的真知灼见整理刊登，以飨读者，希望能为活力暖城建设注入厚实的智力动能，助力鄂尔多斯在高质量发展的赶考路上，交出一份震撼时代、温润民心的“暖城答卷”。

以“体育+”拓宽高质量转型之路

北京学研究所研究员虞思旦从产业经济学与地方学的双重视角指出，鄂尔多斯拥有毛乌素沙地、库布其沙漠两大独特地貌，这种极致的自然禀赋不仅是地理上的奇观，更是城市发展特色体育、培育新质生产力的“天然基因”。近年来，“草原村排”与“牛排羊排”的深度融合，成功让“来鄂尔多斯吃牛排羊排、看草原村排”成为游客的新共识、新向往。这种模式绝非偶然的走红，而是鄂尔多斯在立足自身禀赋、顺应市场逻辑的基础上，成功走出的一条兼具地方特色与发展活力的“体育+”融合发展路径。在迈向“十五五”规划的新阶段，鄂尔多斯应当继续坚持以“草原村排”为重要引擎，持续拓宽体育与多业态融合的空间，让特色体育真正成为激活城市动能、提升城市品牌溢价的硬支撑。

从更深层次的产业逻辑看，鄂尔多斯体育IP的蓬勃崛起，本质上源于对乡土文化与群众热情的深度挖掘，是各族群众自发热情与政府顺势引导同频共振的必然结果。从草原牧民马·呼格吉拉图在自家门前拉起球网、组建“好邻居”排球队的质朴热忱开始，鄂尔多斯便开启了从“草原村排”到“暖城沙排”的全域战略升级。这种转型路径深深扎根在农牧民对体育运动的纯粹热爱之中，又精准挖掘了草原风貌、沙漠奇观与多民族文化交融的独特地域禀赋，不仅培育出全民健身领域的“现象级”IP，更构建起赛事引流、产业增收、民生普惠、民族团结的良性循环。从最初仅覆盖12个嘎查、4支球队参与的“团结杯”，到如今辐射蒙陕甘晋晋及沿黄九省区的跨省邀请赛；从简陋的沙土地赛场，到标准化的室内排球馆；从年均零散自发的娱乐，到年均超过400场赛事的常态化开展，这颗小小的排球不仅承载了农牧民昂扬向上的精气神，更见证了鄂托克前旗从“群众乐子”向“发展路子”的深刻转型。

这种由内而外的驱动力，让“草原村排”在极短的时间内成功入选国家体育总局“三大球”精品案例，并获得央视、新华社等中央媒体的重磅报道，全网浏览量突破30亿次。更值得关注的是，该IP凭借其在“招商营商”方面的创新实践，获评国家级营商环境典型案例，品牌影响力实现了从地方探索到国家标杆的跨越。与此同时，这种“体育搭台、文旅唱戏、商业助力、合作共赢”的融合路径，在宏观经济数据层面也得到了有力印证。通过将“草原村

排”与乡村旅游、“非遗”展示、农特产品展销深度绑定，鄂尔多斯成功构建起“以赛促农、以商兴城”的消费闭环。牧民乌音嘎借势经营民宿与特色奶食品实现收入翻倍的生动案例，正是这种逻辑对民生福祉赋能的微观缩影。在赛场之上，各族群众以球会友，同庆高歌与蒙古族舞蹈同台绽放，让赛事不仅成为经济发展的加速器，更成为铸牢中华民族共同体意识的生动示范窗口。根据最新统计数据，2024年以来，鄂尔多斯的旅游热度持续攀升，仅鄂托克前旗接待游客量与综合收入便连创新高，2025年以来的旅游收入增速更是势头强劲，这种“流量变销量”的成功实践，为西部资源型城市依托特色体育赋能高质量发展提供了范例。

进而言之，步入“十五五”的新征程，鄂尔多斯需进一步突破时空桎梏，推动“草原村排”“暖城沙排”等特色IP实现全年恒温、全域辐射。在未来的实践进程中，应当致力于构建全季赛事矩阵以破解季节性壁垒。立足全市现有的400余项年度赛事资源，应当通过系统性谋划，完善“春有智力运动邀请赛、夏有草原村排系列赛、秋有沙漠越野赛、冬有冰雪主题赛事”的四季度闭环。冬季应重点打造全国雪地排球公开赛，推动其与全国公路自行车锦标赛、鄂尔多斯马拉松、搏克邀请赛等精品赛事联动，精准填补冬春旅游淡季的空白。在此基础上，还应继续深化业态的深度融合并延伸价值链条，积极借鉴藏马山等先进地区的“赛事+体验”双轮驱动经验。一方面，通过硬件升级推动场馆向“赛事承办、体育培训、研学实践”多功能载体转型，冬季依托独特资源开发冰雪运动配套项目，实现“一馆多用、四季运营”的可持续发展；另一方面，要加大力度拓展多元消费场景，将赛事活动与库布其沙漠旅游、那达慕民俗体验深度绑定，优化“赛事门票+消费通行证”模式，开发排球文创、沙漠运动装备等衍生品，推动流量从“单次观赛”向“沉浸式消费”沉淀。

最后，立体传播与机制保障是筑牢长效根基的关键。鄂尔多斯应顺应数字化趋势，线上搭建“暖城体育”数字综合平台，整合赛事直播、文旅预约等功能，创新推出元宇宙赛事等新潮形态，精准吸引年轻受众。线下则应继续借力跨区域合作契机，邀请郎平、洪钢等专业人士及国家女排队员进行持续的专业赋能与品牌背书。与此同时，建立文旅、体育、商务等多部门的常态化协同机制，完善体育产业人才的引育体系，带动村民广泛参与消费服务、民宿经营等环节中。让“草原村排”与“暖城沙排”不再只是单纯的竞技，而是成为激活乡村活力、推动农畜产品走向广阔市场的强力引擎。鄂尔多斯的“体育+”路径也将为“活力暖城”提供最坚实的智力与产业支撑。

以“体育+”重塑“暖城”城市气质

陕西省委党校副教授翟媛认为鄂尔多斯作为一座富有传奇色彩的“暖城”，城市气质正经历着从“硬朗资源型”向“温润活型”的深刻嬗变。在她眼中，鄂尔多斯人以暖为底色，以豪为锋芒，在这片被大河环抱、被文明浸润的草原上，既有响沙湾听沙鸣的浪漫，又有萨拉乌苏探古源的深邃，更有以一市之力温暖大半个中国的豪迈与坚守。如今，这座城市正在中国式现代化内蒙古新篇章中，续写着既有温柔以待、亦有万丈豪情的时代华章。

在广袤的内蒙古高原上，鄂尔多斯以其独特的自然风貌与人文精神，始终是一座充满活力、温润暖心的城市。从扬眉吐气的资源禀赋到“温暖全世界”的产业担当，鄂尔多斯的城气质在时代浪潮中不断演进、持续升华。夏日傍晚，康巴什区、东胜区的沙滩排球场上，跃动的身影、挥洒的汗水、热烈的欢呼，构成了城市最具活力的新风景线。这种转变并非对传统的简单否定，而是对健康、积极、文明生活方式的主动选择，既体现了鄂尔多斯对城市发展的更新定位，也彰显了鄂尔多斯市民对生活品质的更高追求。

沙排激情的多元价值，超越运动本身的新

意义。沙滩排球从来不只是一项体育运动，更成为鄂尔多斯城市气质提升的重要载体，承载着多元价值，发挥着多效能。其一，塑造健康城市形象。沙排运动中展现的活力、协作与拼搏精神，正在重塑鄂尔多斯的外在形象，推动城市从“资源型城市”向“活力健康之城”转型，吸引更多关注健康生活、追求品质体验的人群前来旅游、定居、投资。其二，增强社会凝聚力。沙排比赛和日常活动成为单位团建、社区互动、企业联谊、青年交流的新平台，打破了年龄、职业、身份的界限，人们在协作竞技中增进理解、凝聚信任，不断强化城市共同体的归属感与认同感。其三，培育进取精神。沙排运动所需的团队配合、战术智慧与顽强拼搏，与鄂尔多斯“不屈不挠、敢为人先”的城市精神高度契合，在潜移默化中塑造着市民尤其是青少年的内在品格，为城市发展注入精神动力。

暖城气质的迭代还在潜移默化中内化了进取精神。沙排运动所需的团队配合、战术智慧与顽强拼搏，与鄂尔多斯“不屈不挠、敢为人先”的城市精神高度契合。这种精神在市民尤其是青少年的成长中深度浸润，为城市的长期高质量发展提供了源源不断的精神动力。这种精神层面的重塑，决定了鄂尔多斯在面对“十五五”时期各种复杂挑战时，能够保持昂扬的斗志。当运动成为市民的习惯，当健康成为社会的时尚，当协作成为互动的本能，鄂尔多斯将展现出更加开放、包容、活力、暖心的城市气质。这种气质的升华，是城市文明程度提高的集中体现，也是鄂尔多斯在区域竞争中赢得独特软实力优势的根本所在。

当然，城市气质的转型绝非自发完成，它需要系统性的制度支撑与城市治理的配套升级。近年来，鄂尔多斯市委、市政府高度重视全民健身事业，将体育设施建设纳入城市更新的重要内容。在康巴什区、东胜区等地，一系列高质量、向公众开放的沙排场地投入使用，极大地降低了市民参与运动的门槛。与此同时，通过举办各类品牌化、专业化的赛事，鄂尔多斯正不断提升着城市的外部影响力和内部活跃度。未来，应进一步将这种沙排激情扩展为更为丰富的户外运动生态，引入更多符合现代审美与体验需求的新潮项目，培育壮大体育相关产业，让运动精神更深深地融入城市血脉。当“暖城”之暖与“运动”之热交相辉映，鄂尔多斯将呈现出一幅既有温柔以待、亦有万丈豪情的时代图景，在书写中国式现代化内蒙古新篇章中展现出更加夺目的风采。

“喝酒豪情”渐远，“沙排激情”正浓。沙排场上每一次跃起、每一次扣杀，不仅是体育竞技的精彩瞬间，更是这座城市向上跃升、向暖而行的生动写照。这一转变的背后，是鄂尔多斯人对健康生活的美好向往，也是对城市文明的执着追求，更是对新时代精神风貌的生动践行。让我们共同拥抱这种充满活力的城市新气质，在运动激情中激发城市潜能，在健康风尚中书写鄂尔多斯更加璀璨的城市新篇章。

以“体育+”消除隔阂联结情感

市委党校教师、厦门大学在读博士甘宜汴认为建设“活力暖城”的关键，在于通过体育这一温情载体消解主客边界，让“暖”字从抽象的公文词汇转化为可触、可感、可共鸣的身身体验。鄂尔多斯与排球的缘分并非偶然，而是有着极深的历史积淀。溯源历史，1968年南京知青响应国家感召奔赴草原，在艰苦奋斗的岁月中将排球这项运动带到了农村牧区。这种强调团队协作、满怀激情的运动在农牧民心中播下了热爱运动、团结奋进的种子。这一历史脉络已深深融入鄂尔多斯的基层社会基因之中，成为这座城市不可磨灭的人文印记。2018年，马·呼格吉拉图点燃了新时代的“草原村排”之火，在常住人口不足8000人的昂素镇，竟然有超过5000人长期参与排球运动。牧民自费建馆、自发迎接女排国手的动人场景，说明排球已超越了运动本身，成为联结情感、促进民族团结、彰

显暖城温情的坚实桥梁。

从“草原村排”的历史回响到“暖城沙排”的现实重塑，鄂尔多斯正在用排球运动书写着感人至深的情感故事。2025年，郎平受邀担任名誉教练，这种顶级职业精神与乡土群众热情的深度联动，不仅为鄂尔多斯带来了专业的技术支持，更赋予了城市品牌温润厚重的人文底色。一座城市的活力，固然可以凝结在宏伟的建筑轮廓与繁荣的工业生产之中，但真正的“暖心”律动，往往流淌在人与人的日常互动与情感联结里。“暖城”之“暖”的核心命题，在于能否为来到这里的人提供一种身心合一的反馈。鄂尔多斯坐拥独特的沙漠资源，将排球赛场从室内移至温润细密的沙地，对自然禀赋是一种深度开发，更是一种极具智慧的“空间再造”，能够打破传统体育竞技的刻板印象，赋予运动一种全新的美学内涵与感官体验。

当下文化旅游的内涵已由单纯的“看风景”转向深度的“人生活”，人们不仅仅在意第三视角的观察，更喜欢第一视角的“深入生活”。鄂尔多斯坐拥黄河“几字弯”的沙漠资源，将排球赛场移至沙地，既是对自然禀赋的深度开发，也是对城市气质的精准激活。沙漠作为一种独特的地质景观，本身对于外地游客就具有极大的审美吸引力；沙排的娱乐性也降低了运动门槛，赋予了竞技一种“游戏化”的沉浸体验。当游客脱掉鞋袜，赤足踩在温润细密的沙地上，那种来自指缝间的直接触感，瞬间拉近了人与土地、人与自然的生命联系。这种“第一视角”的参与，让“暖城”之“暖”不再停留于视觉上的沙漠印象，而是与这片土地身心合一的触觉反馈，与陌生队友击掌时那一抹真诚的温热。这种由运动散发的生命热力，正是“暖城”形象最生动的注脚。

“暖城沙排”的整体设计不能拘泥于传统赛事的旧框架，透过近年来“苏超”等活动的成功经验可以看出，“低门槛、生活化、去中心化”的运作模式，反而成为促进居民与游客“共同体验”的优选模式。例如，推行“微型化”赛制，倡导2对2、3对3的灵活性竞技，消解严苛的规则压力，让运动回归游戏本质。无论是一对情侣还是一个三口之家，都能在沙滩上随心所欲打，这种随机性让竞技化为社交，让运动成为陌生人之间打破沉默的桥梁。另外，还可以多多营造“触手可及”的场景，在公园、景区的沙地边常态化布设小型球网。球网就在那里，球就在网下，任何人路过都能捡起来发出第一球。俯拾即是“偶遇式”参与，能够打破既定旅游路线的定式化，凸显旅行中的惊喜感，让步行在城市中的人们，从旁观者变为“剧中人”，在不经意的互动中产生深刻的城市记忆。

从社会学视角来看，这种“嵌入式”的游戏模式实际上是在城市中构建主客共享的“第三空间”。在排球的起落之间，身份、地域、职业都被简化为“救球”与“扣杀”。当本地大叔与外地青年在沙地上击掌，当操着不同方言的人们为同一个好球欢呼，城市的隔阂便在瞬间消融。这种由运动产生的社会互动能够极大地提升一个城市的文明厚度与亲和力。对于游客而言，

这创造了区别于传统叙事中对一个城市的刻板印象，而是人们来此旅行中，对于他（她）个人而言，一次情感性的记忆。那座城市对他（她）而言，不单单是旅行过、游玩过，而是生活过、体验过。

从“草原村排”的历史回响到“暖城沙排”的现实重塑，不仅是体育项目的演进，也是一座城市精神遗产的延续。鄂尔多斯不仅有高楼林立的壮阔，也充满着团结共进、彼此关怀的人间烟火。当“路人皆可上场、客主皆为队友”的图景不断上演的时候，鄂尔多斯将不再只是一个地理坐标，而是一个充满活力、温情与记忆的情感锚点。让排球在沙滩上跃动，让每个人在汗水与欢笑中感知这座城市的“暖”。让“人”成为鄂尔多斯最美的景观，这更是我们追求的城市活力新图景。

汇聚各方伟力，共谱暖城建设新篇章

“暖城建设也有我”。各位专家学者的建言献策，不仅为“活力暖城”建设提供了兼具专业性、可操作性的思路，更揭示了暖城发展的本质在于群众热情与政府引导的同频共振。无论是虞思旦研究员提出的“体育+”产城融合拓宽高质量发展路径，还是翟媛教授论述的“体育+”催化城市气质自我升华，抑或是甘宜汴博士倡导的“体育+”促成人文温度深度传递，都向我们描绘了一幅将政治根基、经济命脉、创新引擎、生态底色、空间载体与人本归宿深度交织的立体图景，“草原村排”这种扎根乡土、源于群众的特色IP，也向我们说明了唯有始终坚持以人为本、以融合发展为路径，方能持续释放出源源不断的内生动力，为乡村振兴与城市动能提升注入持久活力。

暖城建设是一场人人参与、人人尽责、人人共享的集体行动。站在“十五五”规划的新起点上，鄂尔多斯正通过全方位的自我革新，从“量的积累”走向“质的跃迁”。在未来的征程中，持续深耕特色体育IP，涵养文明城市底蕴，传递人本温情，方能让“暖城”既具备澎湃的发展动能，又拥有深厚的历史厚度和动人的烟火人间烟火气。从“财富积累”向“福祉增进”的深度跨越，是鄂尔多斯对历史使命的深情回应，也是对未来征途的理性谋划。我们需要进一步强化系统思维，将“六个暖城”建设作为一个有机整体来统筹推进，在实干中不断把愿景转化为现实成果。

蓝图绘就，重在落实。在“十五五”的新篇章中，我们必须以更加坚决的态度、更加务实的作风，逐项研究解决发展过程中的痛点与难点。以“六个暖城”为精神旗帜与行动罗盘，让每一项部署都落在实处，让每一个指标都刻进百姓的心坎。鄂尔多斯，这片被黄河环抱的热土，必将在祖国北疆焕发出更加耀目的光彩。让“暖”成为鄂尔多斯最美的景观，最亮的底色，在奋力书写中国式现代化内蒙古新篇章中，书写无愧于时代的精彩华章。当运动激情、健康生活与人文温情深度融合，一个充满生命温热、动能澎湃的鄂尔多斯将屹立于世界城市之林，向世人展示暖城的无限魅力与磅礴力量。

速读

1月28日，鄂托克旗努图克文化研究会第三届第一次会员代表大会在鄂托克旗乌兰镇召开，鄂尔多斯市研究会秘书长、专家委员会常务副主任、社科名家、研究员杨勇，常务理事曹兰代表鄂尔多斯市研究会出席大会。

2月5日上午，鄂尔多斯市民族事务委员会党组成员、副主任张铭代表市委到鄂尔多斯市研究会调研并慰问会长

奇海林。

2月6日，鄂尔多斯市研究会驻会全体人员专访奇·朝鲁、齐凤元、潘洁、姚鸿起、旺楚格等创会时的老会长、老专家。

2月6日下午，鄂尔多斯市研究会党支部书记奇海林参加2025年度党组织书记抓基层党建述职评议考核大会。（学言）